

风景园林工程的施工管理及成本控制措施探究

梅松竹

(湖北省随州市城市管理执法委员会, 湖北 随州 441300)

摘要: 风景园林工程在改善空气质量、美化城市环境、提高生活水平等方面发挥重要作用, 具有经济性、生态性、社会性多重效益。新时期背景下, 我国城市化、工业化发展进程不断深入, 为了有效协调经济与生态之间的关系, 各地区纷纷加大力度建设风景园林工程, 在一定程度上提高了城市绿化覆盖率。然而, 由于风景园林工程施工流程较多、施工环境复杂, 并且涉及到多种专业技术, 所以在实际施工中存在的影响因素和潜在隐患也较多, 稍有不慎就会引发质量问题和安全事故, 并且会增加施工成本。对此, 需要相关部门及施工单位给予高度重视, 进一步强化工程施工管理, 保证各环节、各工序都能得到严格管控, 尽可能减少不必要的成本支出, 为企业获取最大化效益。基于此, 本文将对施工管理和成本控制进行概述, 结合风景园林工程施工特点, 总结施工管理及成本控制存在的问题, 并提出针对性改进措施, 旨在为提高风景园林工程施工质量奠定基础。

关键词: 风景园林工程; 施工管理; 成本控制; 措施

新形势下, 我国现代化建设水平不断提升, 风景园林工程施工规模也逐渐扩大, 已经成为城市基础设施建设中的重要组成部分。为了充分发挥风景园林工程的经济效益和生态效益, 需要施工人员积极学习先进施工技术、不断提高自身专业水平, 严格规范施工行为, 坚决杜绝违规操作, 并树立优质工程理念, 确保施工任务有序进行, 从而为城市绿色发展提供保障。然而, 结合风景园林工程实际施工情况来看, 受各种客观因素影响, 导致施工质量和效率很难达到预期目标, 不利于工程持续发展。为了改变以上现状, 需要施工单位在做好施工组织工作基础上, 充分认识到施工管理的重要性, 并编制科学可行的施工管理方案, 尽可能将潜在隐患和干扰因素杜绝在源头。在此基础上还要加强成本控制, 尽可能以最低成本投入, 收获最大化施工效益, 一方面促进风景园林工程可持续发展, 另一方面提高施工单位信誉度和社会影响力。

1 风景园林工程施工管理及成本控制概述

1.1 施工管理概述

风景园林工程施工管理, 是指管理人员结合施工方案、设计图纸、施工条件、规章制度等要素, 对各施工

环节、工艺技术、设施设备、工作人员等进行科学组织、合理规划、有效分配, 在保证施工安全基础上, 使工程项目在规定时间内保质保量完成。科学合理的施工管理, 能够从根源上规避施工过程中存在的潜在问题和不良影响, 有利于风景园林工程尽快投入运营^[1]。

1.2 成本控制概述

成本控制贯穿于风景园林工程建设全过程, 需要预算人员对工程建设的各个环节进行成本预算, 在成本预算方案编制过程中, 应综合考虑施工条件、施工需求、影响因素等情况, 确保预算方案科学、合理, 能够为后期成本管理工作提供依据。在实际管理过程中, 要分析实际成本与计划成本之间存在的差异, 并找出造成差异的根本原因, 同时采取针对性措施解决, 以此来达到降低成本的目标^[2]。成本控制和施工管理之间存在密切联系, 做好施工管理工作能够减少不必要的资源、资金浪费, 有利于提高成本控制效率。同时, 将成本控制计划作为施工管理依据, 能够促进管理工作有序进行, 从而提高施工管理水平。二者相辅相成、缺一不可。

2 风景园林工程施工特点

2.1 施工项目多, 专业性较高

风景园林工程施工项目较多, 包括土建工程、景观工程、照明工程、给排水工程等, 只有保证各项目施工质量达到标准要求, 才能够提高风景园林工程整体施工效果。这也对施工人员专业能力提出较高要求, 不仅需要施工人员掌握现代化施工技术和规章制度, 还要树立责任意识和品质意识, 在实际施工中坚决杜绝违规操作, 严格按照标准流程进行施工。

2.2 分部工程统筹性欠缺, 管理难度较大

风景园林工程方案设计通常是在项目统筹规划后进行, 由于工程本身涉及到的学科较多, 所以在设计过程中要将分部项目交予不同设计部门。设计人员要结合工程建设需求、现场施工条件等要素, 完成各分部项目设计内容。但由于不同设计部门之间缺乏沟通交流, 使得设计人员仅考虑自身分项工程的设计任务, 并未从整体施工角度思考问题, 导致风景园林工程在完成各分部设计工作后缺乏最后的统筹规划, 在实际施工中不可避免发生交叉作业、互相碰撞情况, 在一定程度上增加了施工管理难度, 使得各种矛盾和

纠纷频繁发生,不仅影响施工质量和效率,还会增加施工成本^[3]。

2.3 工艺复杂、技术标准较高

从风景园林工程设计层面来看,设计人员大多围绕“以小见大”、“移步换景”理念开展设计工作。新形势下,社会群众生活质量不断提升,环保意识逐渐提高,对风景园林工程建设提出更高要求。在这一背景下,风景园林设计不仅要重视经济性、生态性和实用性特征,还要突出美观性特点,赋予工程更深层次的文化内涵。在这一背景下,风景园林工程设计逐渐向多样化、多元化趋势发展,这也意味着工程施工流程和工艺技术越来越复杂,并且技术标准也相应提高,为施工管理和成本控制带来巨大挑战^[4]。

3 风景园林工程施工管理及成本控制存在的问题

施工管理和成本管理是风景园林工程建设的两个重要内容,在实践过程中面临的干扰和影响较多,导致管理效果不尽人意,具体可以从以下几个方面进行分析:

3.1 施工管理方面存在的问题

风景园林工程施工管理,主要是对施工现场进行管理。众所周知,工程建设属于人员密集型、技术密集型行业,施工现场涉及到诸多参建单位和施工人员,同时包括各种设施设备和施工材料,这也使得施工现场十分混乱。另外,风景园林施工大多在户外进行,对气候环境变化较为敏感,稍有不慎就会引发质量问题或安全事故,导致管理工作面临巨大挑战。新形势下,我国风景园林工程施工规模逐渐扩大,并且建设类型也越来越丰富,在为施工单位创造经济效益的同时,也在一定程度上增加了行业间的竞争压力。部分施工单位为了加快施工进度,争取在最少时间内承包更多工程项目,忽略施工管理的重要性,导致资源浪费、违规操作等现象时有发生,为工程埋下巨大安全隐患和质量隐患^[5]。以上种种都是风景园林施工管理中的常见问题,严重制约了工程的可持续发展。

3.2 成本管理方面的问题

上文提到,当前施工单位面临的市场竞争压力与日俱增,想要强化自身核心竞争力,不仅要保证施工质量和施工效率,还要尽可能节约施工成本,从而获取最大化经济效益。当前,很多施工单位由于预算工作不到位,导致成本管理效果不尽人意。具体来说,在风景园林工程施工前,预算人员没有结合工程实际情况进行分析,导致编制的预算方案缺乏科学性和可行性,无法为后期成本管控提供准确依据,导致施工过程中资源、资金大量浪费。另外,风景园林工程与其

他工程项目存在特殊性,其施工对象主要为绿植。由于绿植生长具有周期性特点,容易受人为破坏、环境变化等因素影响产生质量问题,所以需要做好后期养护管理工作。但由于相关部门养护管理不到位,导致风景园林工程中的绿植受病虫害侵扰降低成活率,并且部分设施设备在长时间运行中产生损坏、腐蚀、老化等问题,需要消耗大量资金进行翻修和重建,在一定程度上增加了施工成本,不仅浪费工程资源,还会降低经济效益。

3.3 质量管理存在问题

质量管理是风景园林工程管理中的一个分支,其管理水平直接影响工程功能性和实用性。新形势下,我国风景园林施工质量标准不断提升,对质量管理也提出更高要求。但结合工程施工实际情况来看,管理人员往往习惯将更多时间精力放在进度管理、经济管理等方面,没有给予质量管理相应重视,导致质量管理不到位^[6]。而引发这一问题的根本原因,在于管理人员缺乏质量管理意识,没有严格按照规章制度对各施工环节进行管控,导致很多潜在问题无法及时发现,虽然短时间内不会对工程造成负面影响,但长期运行势必会发生问题。

4 风景园林工程的施工管理及成本控制措施

4.1 风景园林工程施工管理措施

4.1.1 做好施工前准备工作

风景园林施工具有复杂性、专业性、系统性特点,其中任何一个环节产生问题,都会直接影响施工效果。为了从根源上规避不良影响和潜在问题,需要做好施工前准备工作。具体来说:第一,做好实地勘察工作。充分了解风景园林工程施工区域地质条件、水文特征、气候环境等要素,在此基础上做好工程规划设计工作,确保设计方案符合工程施工需求;第二,组织各专业人员对设计图纸进行会审,深入研究其科学性和可行性,及时发现设计图纸中存在的问题,并与设计部门沟通调整;第三,组织施工人员进行技术交底,确保施工人员了解图纸意图,掌握施工重点、难点,并深入分析实际施工可能存在的问题和隐患,针对性采取措施防范,同时制定应急方案,确保发生问题时能够及时解决;第四,对施工材料、设施设备进行严格检查。施工材料和设施设备贯穿于风景园林工程施工全过程,其质量和运行效果直接影响工程施工水平,所以施工前施工单位应对材料和设施设备进行严格检查和试验,确保质量过关;第五,做好施工组织工作。即对不同施工工种进行合理组织,尽可能在保证施工效率的同时减少交叉施工情况。针

对必须同时施工的项目,需要强化相关部门的沟通交通,避免施工过程产生矛盾纠纷。第六,制定健全、完善的管理制度,保证施工管理工作有据可依、有章可循。

4.1.2 施工阶段管理工作

施工人员是风景园林工程施工的执行人,在实际施工中需要充分了解自身责任义务,并做好本职工作,保证各施工项目严格按照标准规范进行,针对施工中遇到的突发问题,要及时做出正确判断,并执行应急方案解决,尽可能将损失降到最低。另外,绿植是风景园林工程施工的主体,其形态、颜色、功能不尽相同。在实际施工中,需要结合植物材料、配置形式、立体条件、观赏角度、经济用途、生态基因等情况进行合理配置。以深圳中信红树湾为例进行分析,其在施工中采用亚热带植物配置方式,具有层次鲜明、种类多样、颜色丰富等特征,需要施工人员合理安排大树组团,以此来削弱建筑工程的硬质感,同时要科学控制建筑和绿植之间的距离,以免影响消防和交通。为了达到理想施工效果,需要管理人员严格按照规章制度,对各施工环节进行合理管控,及时纠正施工人员违规行为,并做好各工序验收工作,确保上一道工序施工完毕,才能进行下一道工序,如此才能够从根源上降低工程返工重率。

4.1.3 竣工阶段管理工作

竣工管理是风景园林施工管理的最终环节,需要管理人员对施工质量进行严格验收,并出具验收证明,同时结合验收结果对工程风格进行定位。为了保证风景园林工程能够尽快投入运营,充分发挥其社会效益和经济效益,同时确保绿植正常生长,需要做好工程后期维护管理工作。管理人员应结合绿植种类、生长特点、地区气候环境等要素,针对性选择养护管理技术,为绿植健康生长营造良好环境。例如:某风景园林工程群落面积约14080m²,主要植物材料为雪松,在施工中为了强调公园休闲性质,缓解雪松围合形成的严肃氛围,在雪松林缘错落种植了8颗樱花,使工程整体结构分明、层次突出。硬化高度为雪松1/3,在后期维护管理中,需要管理人员控制好树间距,既要保证植株之间彼此呼应,又要突出良好的视觉效果。所以管理人员应做好植株修剪工作,确保植株健康生长。

4.2 风景园林工程成本控制措施

4.2.1 构建健全的成本控制体系

想要建立健全、完善的成本控制体系,就要不断

改革和优化管理结构,在遵循施工单位发展规划和功臣施工需求基础上,组织成本控制体系,提高施工人员和管理人员责任意识,明确划分工作任务,保证各部门、各岗位做到各司其职,确保发生问题后能够及时追责到个人。另外,施工单位应建立监督体系,对各施工环节进行严格监督管理。成本控制体系建立需要遵循自然原则,避免极端状况的发生。

4.2.2 做好成本预算工作

风景园林施工前,预算人员需要结合工程建设需求、施工现场条件等要素,进行预算编制工作,在此过程中,还要结合以往施工经验,分析工程建设中可能存在的问题和隐患,并将其融入到预算方案编制中,保证预算方案与工程建设需求相符,能够为工程成本管控提供合理依据。众所周知,风景园林该工程涉及资源较多,包括人力、物力、财力等,在实际施工过程中存在诸多可控或不可控因素,均会对工程造价造成影响。对此,需要预算编制人员结合工程实际情况进行分析,对预算方案进行及时调整和优化,以节约成本为核心,精准预测各环节施工所需成本。

5 结语

综上所述,几年来,我国风景园林工程建设规模逐渐扩大,质量标准不断提升,这也对工程施工管理提出更高要求,需要管理人员创新管理理念,转变管理思想,在了解现代化管理技术和规章制度基础上,对各施工环节进行严格管控,将问题杜绝在源头。在此基础上,还应像话工程成本管控,在满足质量需求和效率需求的同时,尽可能降低成本支出,从而为施工企业创造更多经济利润,同时发挥工程的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1] 陈瑞清.风景园林工程的施工管理及成本控制措施[J].智能城市, 2021, 7(17): 77-78.
- [2] 黄慧慧.园林施工管理及成本控制浅析[J].南方农业, 2021, 15(9): 46-47.
- [3] 周瑾.关于风景园林工程的施工管理及成本控制探讨[J].绿色环保建材, 2021(1): 197-198.
- [4] 刘政.简谈加强风景园林工程施工管理的措施[J].大众标准化, 2021(1): 227-228.
- [5] 唐国发.风景园林施工的质量控制及技术优化[J].居舍, 2020(36): 101-102.
- [6] 杨勇.关于风景园林工程的施工管理及成本控制探讨[J].居舍, 2020(34): 99-100.